

# DAFTAR ISI

|  |             |
|--|-------------|
| <b>PRAKATA.....</b>  | <b>iv</b>   |
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>  | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>  | <b>xi</b>   |
| <b>1 - Cikal-Bakal: Bermula dari Universitas<br/>Tawang Alun .....</b> | <b>1</b>    |
| A. Kuliah Perdana: Menandai Berdirinya<br>UNITA.....                   | 8           |
| B. Kiprah R. Soedjarwo: Bupati Berjuluk<br>Botol Kosong.....           | 16          |
| <b>2 - Bertungkus Lumus Penegerian UNITA ..</b>                        | <b>23</b>   |
| A. Titik Awal Menuju Penegerian UNITA.<br>.....                        | 23          |
| B. Relasi “Menggelandang” Ambil SK<br>Penegerian UNITA.....            | 32          |
| <b>3 - Dari UNED Tumbuh Menjadi UNEJ .....</b>                         | <b>35</b>   |
| A. Cerita di Balik Nama Jember di<br>Universitas Jember .....          | 35          |
| B. Kisah Spanduk Bagor dan Lambang<br>UNED.....                        | 38          |

|  |           |
|--|-----------|
| C. Transisi Kepemimpinan: dari Rektor<br>Militer ke Rektor Sipil .....   | 40        |
| D. Tumbuh Kembang: dari Kampus<br>Patrang ke Kampus Tegalboto.....   | 43        |
| E. Rektor Sipil Pertama: Prof. Dr.<br>Simanhadi Widyaprakosa .....   | 54        |
| F. Membangun Iklim Penelitian Berbasis<br>Budaya dan Komunitas Lokal .....   | 59        |
| <b>4 - Menuju Universitas Centre of Excellence</b>   | <b>63</b> |
| A. Pendirian 7 Fakultas Rumpun Eksakta ..<br>.....   | 63        |
| B. Pendirian Laboratorium Biologi<br>Molekuler Sebagai Centre of Excellence<br>dan Pusat Penelitian Unggulan .....               | 69        |
| C. Tiga Tahun Awal Berswadaya,<br>Mendirikan Fakultas Kedokteran .....   | 75        |
| D. Pembangunan Campus Centre .....   | 87        |
| E. Membentuk Dewan Penyantun:<br>Strategi Kunci Keberhasilan.....  | 89        |
| <b>5 - Education Services for Improving Quality:<br/>Berkreasi Menjadi Universitas Unggulan<br/>di Ranah Internasional .....</b> | <b>97</b> |

|  |            |
|--|------------|
| A. Pendirian 3 Program Studi Baru .....  | 99         |
| B. International Class University .....  | 103        |
| C. Raih Pengakuan Internasional .....  | 105        |
| D. Deretan Prestasi: dari Lembaga hingga<br>Sivitas Akademika .....                              | 110        |
| E. Penguatan Leadership dan Internal<br>Management: Membentuk BPM, LP3,<br>UPT TI, dan RSGM..... | 114        |
| F. Meningkatkan Kualifikasi Dosen ke<br>Level Magister dan Doktoral.....                         | 116        |
| <b>6 - Quality First dan Tumbuhnya Kampus<br/>Satelit.....</b>                                   | <b>119</b> |
| A. Tantangan dan Potensi: Dua Sisi<br>Menuju Pengembangan Universitas<br>Jember .....            | 121        |
| B. Layanan Berbasis Teknologi Informasi:<br>Sistem Informasi terpadu (SISTER) ..                 | 123        |
| C. Merintis UNEJ Berstatus Badan<br>Layanan Umum (BLU) .....                                     | 128        |
| D. Pembentukan KeRis (Kelompok Riset)..<br>.....   | 131        |
| E. Ekspansi Publikasi Internasional .....  | 135        |

|  |            |
|--|------------|
| F. Berkiprah di Level ASEAN dan Asia   | 137        |
| G. Membangkitkan Kembali Bioteknologi..<br>.....   | 140        |
| H. Membangun Kampus Satelit.....   | 142        |
| I. Pendirian Program Studi Baru.....   | 147        |
| J. Raih Akreditasi A .....   | 151        |
| K. Membangun Gedung Auditorium dan<br>Kuliah Bersama .....   | 155        |
| L. Pendirian Satuan Pengawas Internal<br>(SPI): dari Direplikasi Universitas Lain<br>hingga Memperoleh Penghargaan.... | 161        |
| <b>7 - Membangun Reputasi sebagai World<br/>Class University .....</b>   | <b>167</b> |
| A. Ukir Akreditasi Berpredikat Unggul  | 167        |
| B. Internasionalisasi Akreditasi Program<br>Studi.....   | 170        |
| C. BLU Terbaik Layanan Pendidikan....  | 177        |
| D. Program Studi Baru Pascasarjana .....   | 182        |
| E. Terpilih Jadi Tuan Rumah Abdidaya<br>Ormawa oleh Kemendikbudristek....  | 183        |
| F. Menuju PTN BH: Kampus Berkeadilan<br>Sosial dan Kebangsaan.....   | 187        |

|   |            |
|---|------------|
| G. Mencapai Peringkat 15 PTN/PTS<br>Terbaik di Indonesia Versi THE WUR...                               | 195        |
| H. Raih Juara Kedua Kompetisi<br>Pengelelolaan dan Pendayagunaan<br>Aset Negara 2023 se-Indonesia ..... | 200        |
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>  | <b>205</b> |
| <b>TENTANG PENULIS .....</b>  | <b>208</b> |